

Barometr Praktyk Płatniczych Ostrożność i kontrola w relacjach B2B

Paweł Szczepankowski

25 czerwca 2026
Webinar Business First

Firmy z przytupem w 2026 rok

Sprzedaż: +5,6%

Zysk na sprzedaży: +23%

Zysk operacyjny: +7%

Strata op. fin.: +8%

2025:

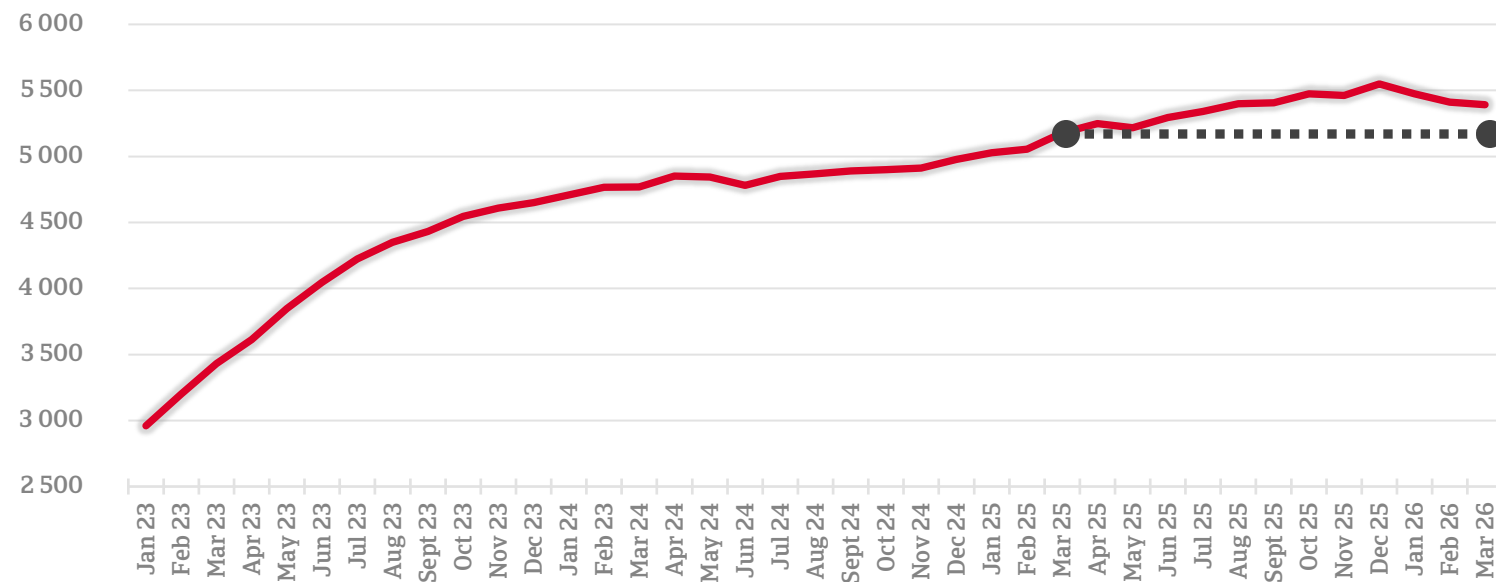
“

Ponad połowa firm ankietowanych w Polsce spodziewa się, że w najbliższych miesiącach poziom niewypłacalności klientów B2B pozostanie na niezmiennym poziomie. Jednak wśród pozostałych przedsiębiorstw rośnie poczucie niepewności – większość z nich spodziewa się wzrostu liczby przypadków niewypłacalności, a mniejszość nie ma jednoznacznej opinii. Ta ostrożność podkreśla nieprzewidywalny charakter obecnej sytuacji gospodarczej, w której presja zewnętrzna i problemy z płynnością klientów nadal wpływają na zaufanie przedsiębiorców.

”

dwunastomiesięczna krocząca liczba niewypłacalności

OPRACOWANIE WŁASNE NA PODSTAWIE
CENTRALNY OŚRODEK INFORMACJI GOSPODARCZEJ, COIG.COM.PL ORAZ MGBI



dwunastomiesięczna krocząca liczba niewypłacalności opracowanie własne na podstawie

Centralny Ośrodek Informacji Gospodarczej, coig.com.pl oraz MGBI



2025:

“

Znaczna część firm w Polsce twierdzi, że **spodziewa się pogorszenia wskaźnika DSO (Days Sales Outstanding) w nadchodzącym roku, a wiele innych nie przewiduje żadnej poprawy w tym zakresie.** Przedłużające się cykle płatności są szczególnie niepokojące, ponieważ ograniczają zdolność firm do pozyskania płynności niezbędnej do codziennej działalności. Jednocześnie większość przedsiębiorstw **spodziewa się, że poziom zapasów pozostanie na niezmiennym poziomie lub nawet wzrośnie** z powodu powolnego obrotu zapasami, na co wpływ ma jedynie umiarkowany optymizm co do przyszłej sprzedaży i **ograniczone zaufanie do rentowności.**

”

Reported bad debts

% of respondents - bad debts levels



Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Poland – 2026

Przyczyny opóźnień płatniczych

Problemy z płynnością finansową klienta

37%

Opóźnienia w procesie płatności

34%

Spory dotyczące faktur

25%

Zakłócenia w łańcuchu dostaw

20%

Próba: wszyscy respondenci badania

Źródło: Barometr praktyk płatniczych Atradius – Polska 2025 r.

Problemy z płynnością finansową klienta

68%

Opóźnienia w procesie płatności

22%

Spory dotyczące faktur

14%

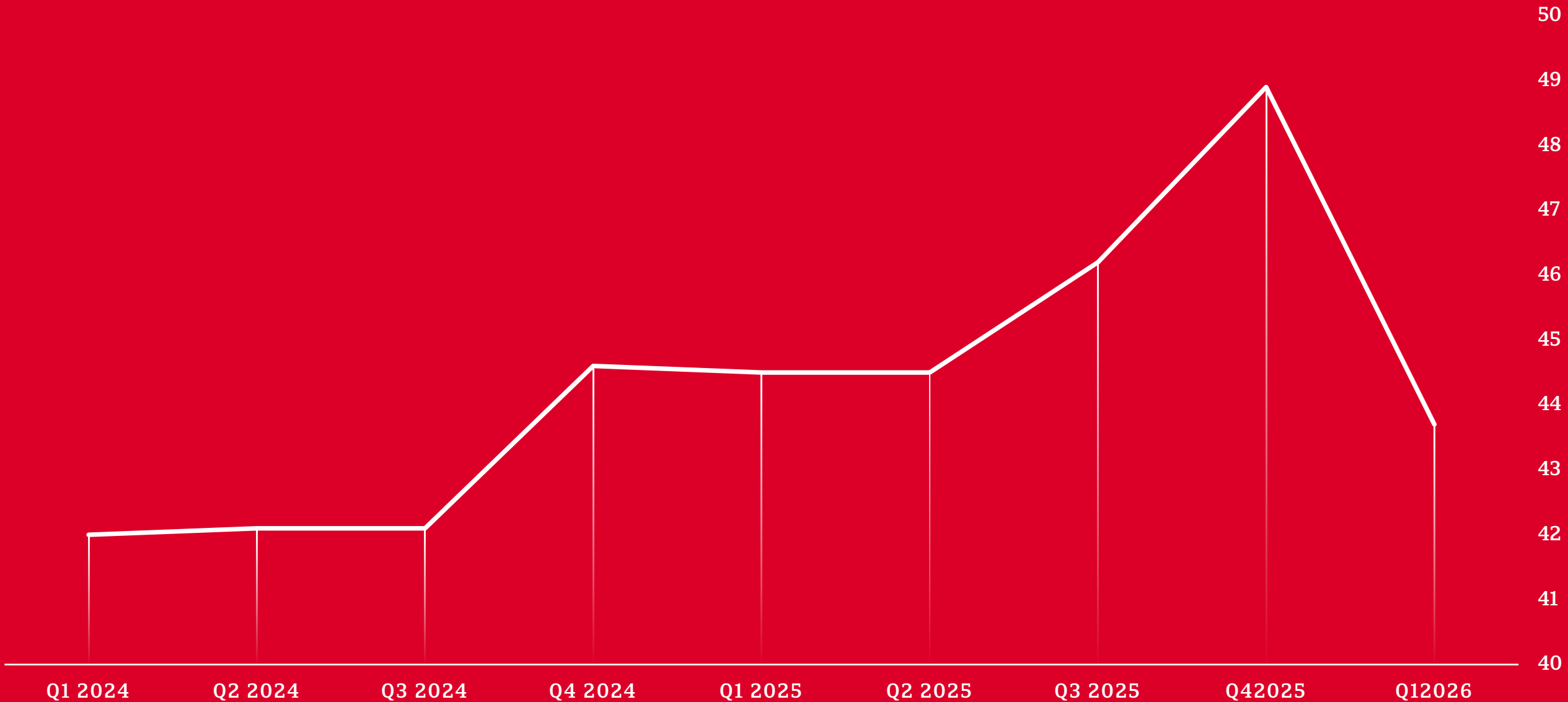
Wewnętrzne procesy akceptacji

11%

Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Poland – 2026

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI GOTÓWKOWEJ NA KONIEC KWARTAŁU



4 kluczowe efekty wpływu ryzyka płatności na kapitał pracujący

% of respondents - multiple response

Ograniczony margines płynności

30%

Zwiększone zapotrzebowanie na finansowanie

28%

Problemy z planowaniem cash flow

26%

Ograniczenie inwestycji

23%

Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Poland – 2026

Share of total B2B sales by payment type

Market

	Trade credit	Cash
CEE	46%	54%
Bulgaria	51%	49%
Czech Republic	53%	47%
Hungary	48%	52%
Poland	35%	65%
Romania	53%	47%
Slovakia	46%	54%
Slovenia	43%	57%
Türkiye	41%	59%

Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Central and Eastern Europe - 2026

2025:

48% sprzedaży B2B odbywa się obecnie na kredyt, a przedsiębiorstwa są niemal równo podzielone między te, które zwiększają ofertę kredytową, a te, które utrzymują ją na niezmiennym poziomie.

“

Polские фирмы принимают осторожные, но контролируемые подходы к кредитованию в транзакциях B2B, постепенно увеличивая долю отсроченных платежей, одновременно управляя частыми, но ограниченными по сумме задержками. Удерживают стабильные ожидания и действуют в более сбалансированной и устойчивой среде риска, чем обычно в регионе Европы Средне-Восточной (CEE).

Patrząc w przyszłość

Top 3 risks businesses expect to shape B2B payments (next 12 months)

% of respondents - multiple response

#1 | Cost pressures
on business

#2 | Economic
slowdown

#3 | Geopolitical
instability

Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Poland – 2026

Expected insolvency risk outlook (next 12 months)

% of respondents

Stay elevated
35%

Rise further
40%

Not sure
25%

Sample: all respondents in the surveyed market

Source: Atradius Payment Practices Barometer Poland – 2026

Ropa brent [+ Dodaj do obserwowanych](#)

77,41 USD / baryłka

-0,25 (-0,32%)

YTD: +27,50%

23.06.2026 13:52

Min: 59,84 Zmiana od pocz. okresu: +25,28%

Max: 119,28

Otwarcie: 62,49

Zamknięcie: 77,66

Wybrany okres: 23.12.25 - 23.06.26

Porównaj:

Wykres liniowy | [Wykres świecowy](#)



Wybierz okres:

1D

1T

1M

3M

6M

1R

5L

MAX

WŁASNY

Ropa brent + Dodaj do obserwowanych

73,16 USD / baryłka

-0,28 (-0,38%)

YTD: +20,57%

25.06.2026 09:48

Min: 58,73

Max: 132,91

Otwarcie: 76,12

Zamknięcie: 73,44

Wybrany okres: 25.06.21 - 25.06.26

Zmiana od pocz. okresu: -2,77%

Porównaj:

Wykres liniowy | Wykres świecowy



Wybierz okres:

1D

1T

1M

3M

6M

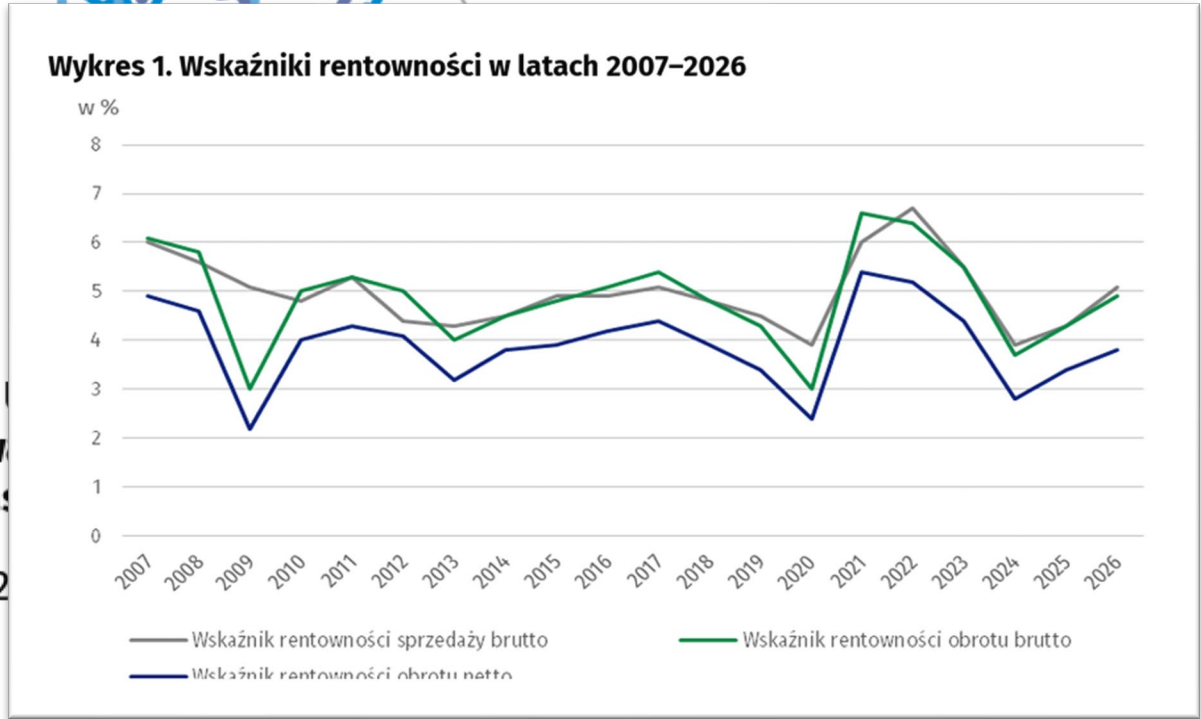
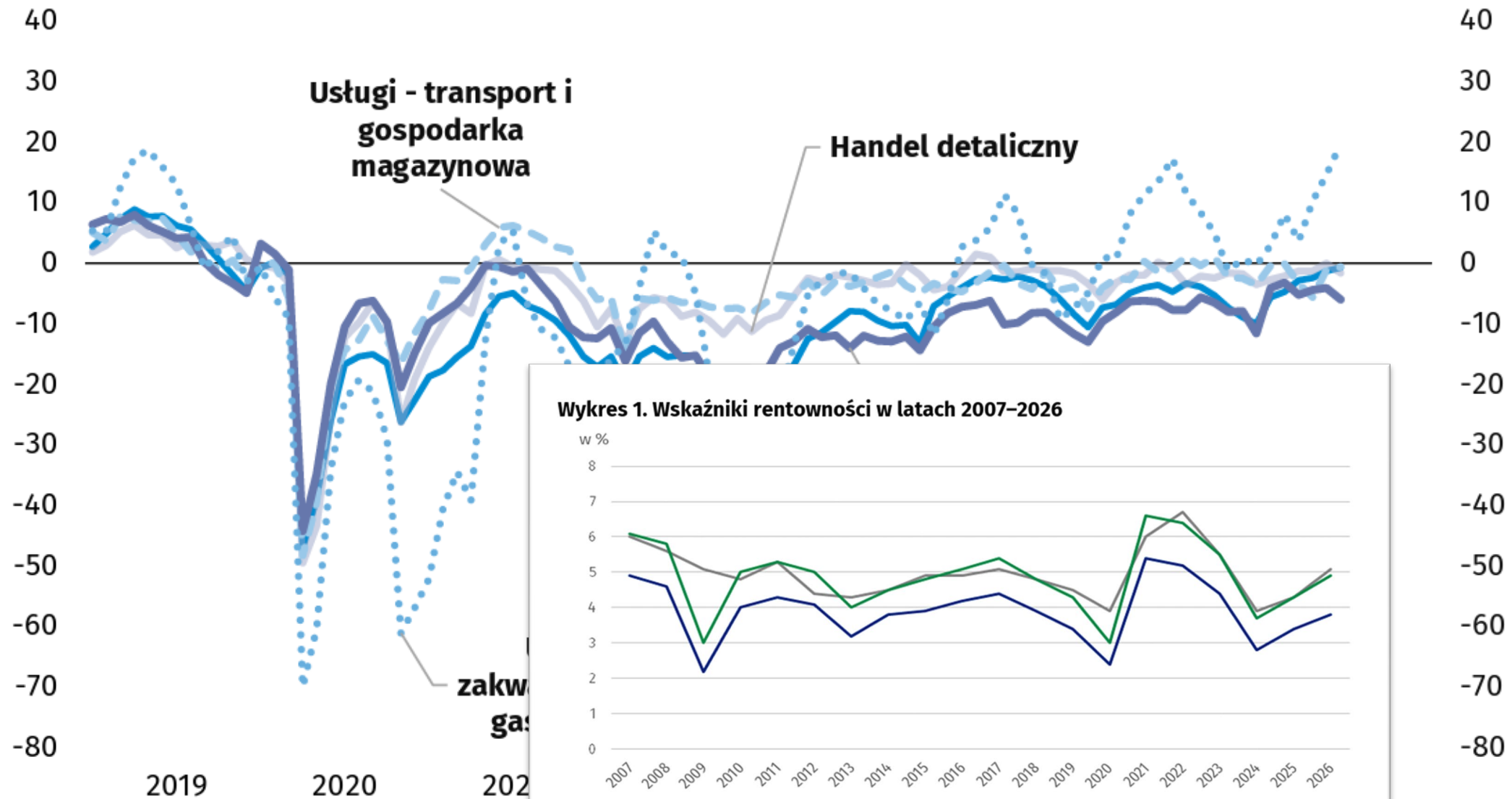
1R

5L

MAX

WŁASNY

Wykres 1. Wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury według rodzaju działalności



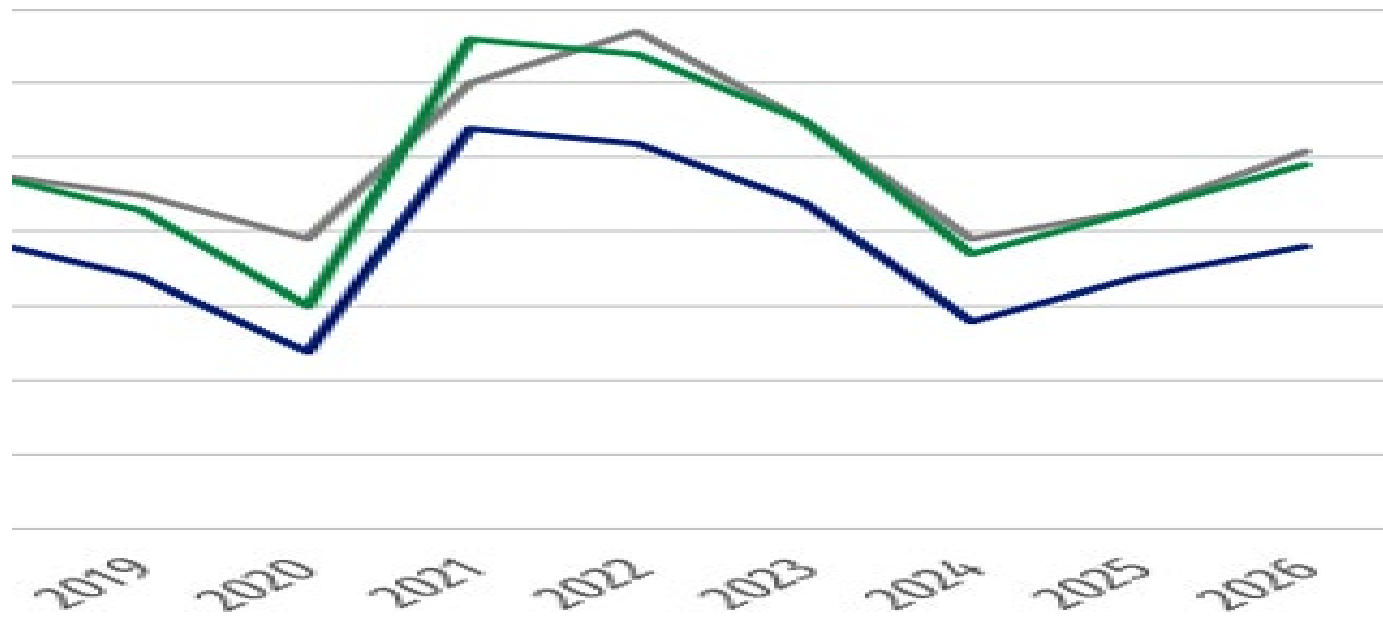
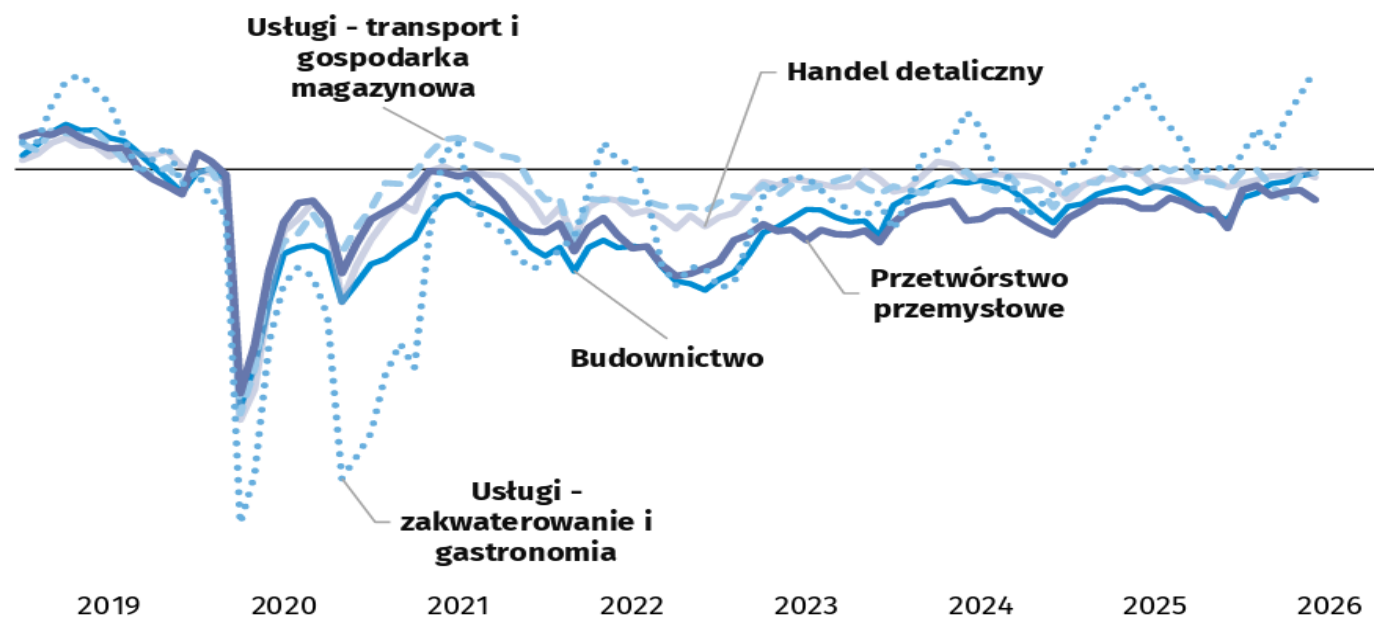
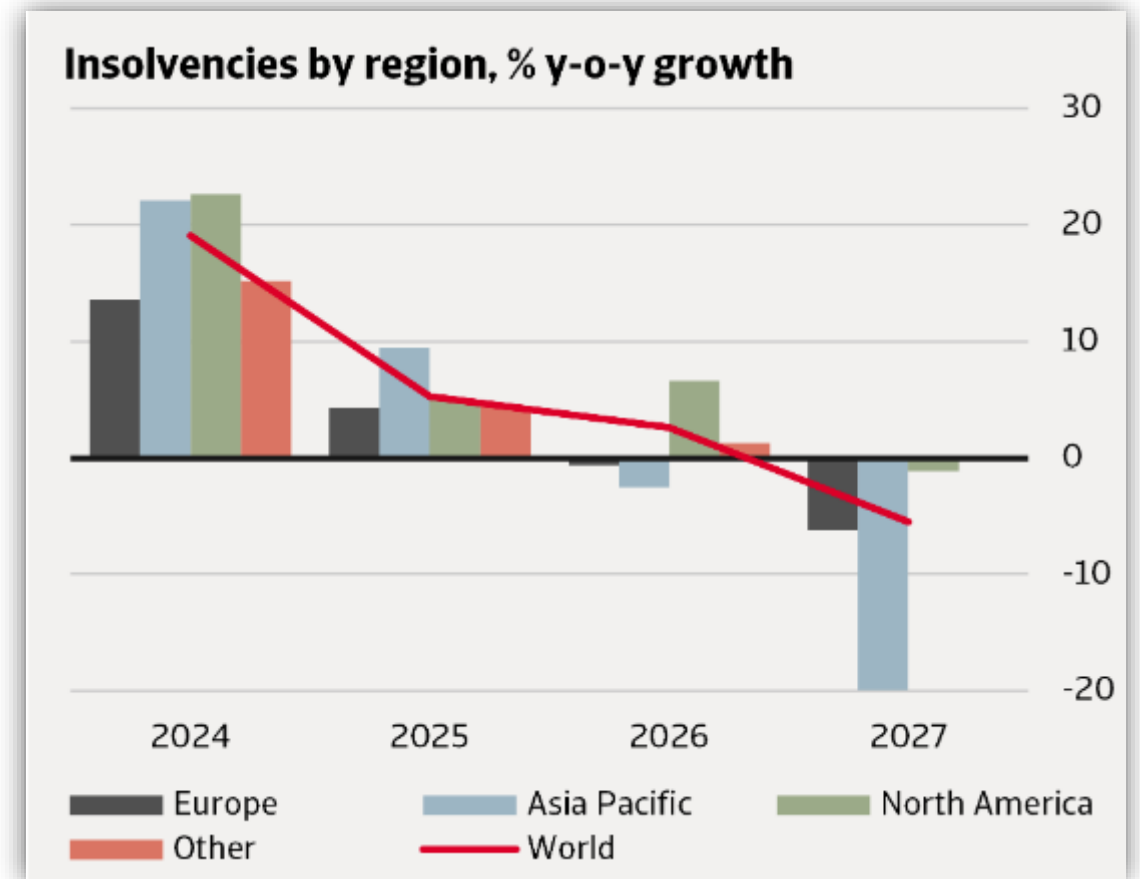


Figure 3: Insolvency growth forecasts 2026 and 2027, % year-on-year



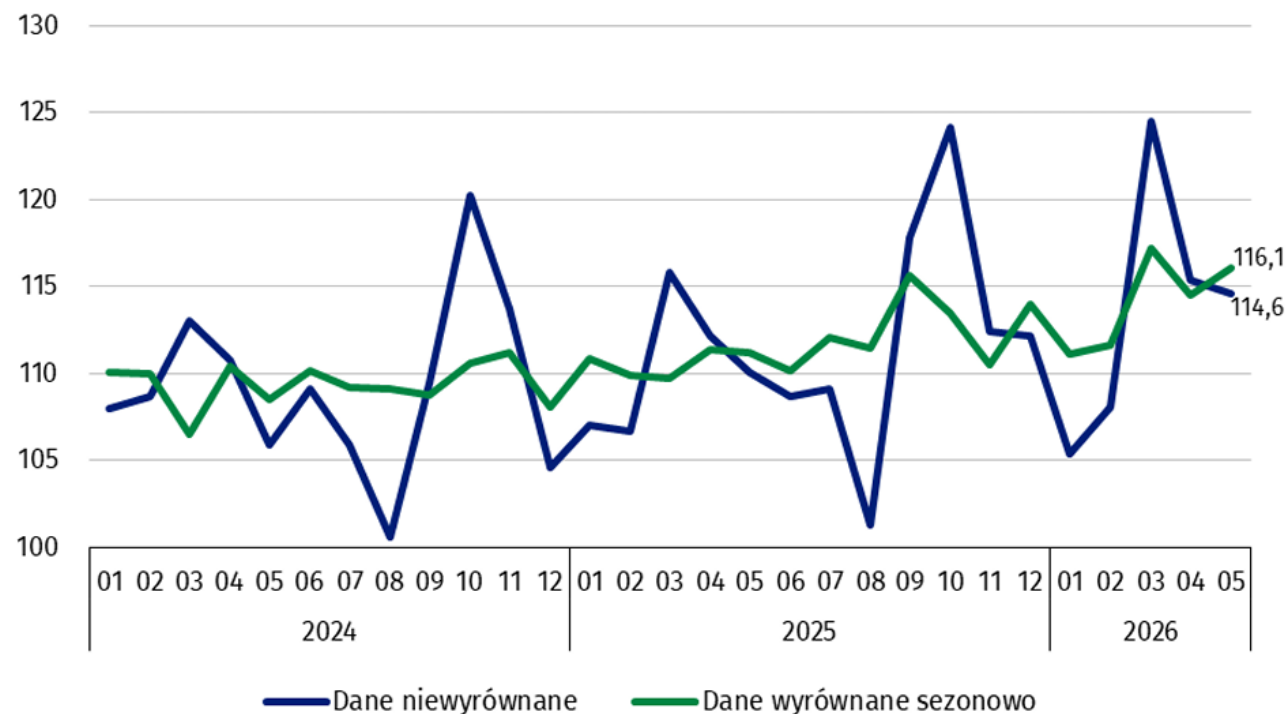
Produkcja sprzedana przemysłu w maju 2026 r.¹

↑ 4,1%

Wzrost produkcji sprzedanej przemysłu w porównaniu z majem ub. roku

W maju br. produkcja sprzedana przemysłu była o 4,1% wyższa niż przed rokiem (kiedy notowano wzrost na zbliżonym poziomie o 4,0%), natomiast w porównaniu z kwietniem br. zmniejszyła się o 0,8%. W okresie styczeń–maj br. produkcja sprzedana przemysłu była o 3,1% wyższa niż w analogicznym okresie 2025 r. (wówczas notowano wzrost o 1,6%).

Wykres 1. Produkcja sprzedana przemysłu (ceny stałe; przeciętna miesięczna 2021=100)



Sprzedaż detaliczna w maju 2026 r.

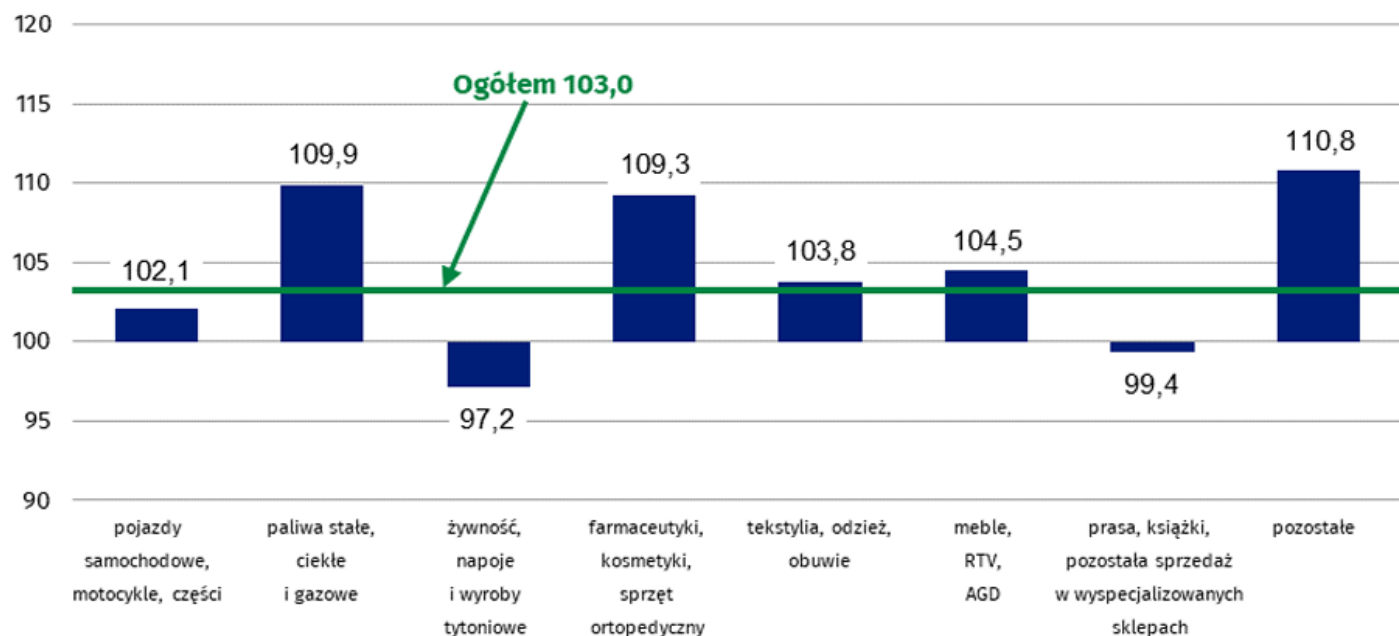
↑ 3,0%

Wzrost w porównaniu z analogicznym miesiącem poprzedniego roku

Sprzedaż detaliczna w cenach stałych w maju 2026 r. była wyższa niż przed rokiem o 3,0% (wobec wzrostu o 4,4% w maju 2025 r.). W porównaniu z kwietniem 2026 r. nastąpił spadek sprzedaży detalicznej o 1,7%.

W okresie styczeń-maj¹ 2026 r. sprzedaż wzrosła o 2,9% w skali roku (wobec wzrostu o 3,5% w analogicznym okresie 2025 r.).

Wykres 3. Sprzedaż detaliczna towarów w maju 2026 r. według grup (ceny stałe, analogiczny okres roku poprzedniego=100)



Obroty towarowe handlu zagranicznego ogółem i według krajów w styczniu–kwietniu 2026 r.

-7,3 mld

saldo obrotów towarowych w PLN

Obroty towarowe handlu zagranicznego¹ w styczniu–kwietniu 2026 r. wyniosły w cenach bieżących 532,8 mld PLN w eksporcie oraz 540,1 mld PLN w imporcie. Ujemne saldo ukształtowało się na poziomie 7,3 mld PLN. W porównaniu z analogicznym okresem 2025 r. **eksport wzrósł o 3,3%, a import o 2,9%.**

WYSZCZEGÓLNIENIE	01-04 2026						2025	2026
	w mld			01-04 2025 = 100			01-04	
	PLN	USD	EUR	PLN	USD	EUR	struktura w %	
EKSPORT								
1. Niemcy	141,6	39,2	33,5	100,8	111,3	100,3	27,3	26,6
2. Czechy	35,1	9,7	8,3	108,7	120,1	108,3	6,3	6,6
3. Francja	33,7	9,3	8,0	105,9	117,0	105,5	6,2	6,3
4. Wielka Brytania	27,0	7,5	6,4	99,1	109,4	98,7	5,3	5,1
5. Holandia	25,0	6,9	5,9	107,3	118,6	106,9	4,5	4,7
6. Włochy	24,0	6,6	5,7	100,1	110,5	99,6	4,6	4,5
7. Ukraina	20,2	5,6	4,8	111,8	123,3	111,3	3,5	3,8
8. Stany Zjednoczone	16,3	4,5	3,8	92,7	102,4	92,3	3,4	3,1
9. Hiszpania	15,7	4,3	3,7	100,8	111,3	100,4	3,0	2,9
10. Słowacja	14,7	4,1	3,5	103,8	114,7	103,4	2,7	2,8

IMPORT (wg kraju pochodzenia)								
1. Niemcy	103,7	28,7	24,5	102,7	113,3	102,2	19,2	19,2
2. Chiny	84,5	23,4	20,0	107,7	118,9	107,2	15,0	15,7
3. Stany Zjednoczone	29,9	8,3	7,1	113,4	125,3	113,0	5,0	5,5

Łamiąca wiadomość!

Tabl. 2. Zawartość białka w surowym mleku krowim (%) skupionym z gospodarstw rolnych w 2026 r.*

Województwa	Styczeń	Luty	Marzec	Kwiecień
POLSKA	3,47	3,46	3,41	3,40
Dolnośląskie	3,61	3,60	3,61	3,52
Kujawsko-pomorskie	3,40	3,39	3,35	3,35
Lubelskie	3,51	3,50	3,44	3,44
Lubuskie	3,53	3,52	3,48	3,45
Łódzkie	3,45	3,41	3,39	3,39
Małopolskie	3,41	3,39	3,36	3,34
Mazowieckie	3,40	3,42	3,38	3,36
Opolskie	3,56	3,53	3,48	3,49
Podkarpackie	3,32	3,34	3,36	3,38
Podlaskie	3,48	3,46	3,41	3,40
Pomorskie	3,54	3,53	3,48	3,46
Śląskie	3,57	3,54	3,47	3,48
Świętokrzyskie	3,53	3,49	3,43	3,45
Warmińsko-mazurskie	3,52	3,51	3,45	3,41
Wielkopolskie	3,50	3,49	3,44	3,44
Zachodniopomorskie	3,42	3,46	3,38	3,39

*Dane Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi

[Powrót do Spisu Treści](#)

Share of total B2B sales by payment type

Market

	Trade credit	Cash
Western Europe	52%	48%
Netherlands	73%	27%
Finland	70%	30%
United Kingdom	68%	32%
Sweden	67%	33%
Italy	66%	34%
Greece	59%	41%
Belgium	54%	46%
Austria	48%	52%
Spain	47%	53%
Denmark	45%	55%
Ireland	44%	56%
Switzerland	42%	58%
Germany	35%	65%
France	22%	78%

Share of total B2B sales by payment type

Market

	Trade credit	Cash
CEE	46%	54%
Bulgaria	51%	49%
Czech Republic	53%	47%
Hungary	48%	52%
Poland	35%	65%
Romania	53%	47%
Slovakia	46%	54%
Slovenia	43%	57%
Türkiye	41%	59%

Share of annual B2B sales written off as bad debt

Region - Market: % of bad debt by share of respondents

% of bad debt	<0.5%	0.5% - 1%	1%-2%	2%-5%	5%-10%	>10%	Var.*
Western Europe	51%	17%	13%	11%	6%	2%	▽
Austria	49%	11%	19%	11%	7%	4%	▽
Belgium	44%	24%	7%	9%	9%	7%	▽
Denmark	57%	9%	13%	13%	6%	2%	▽
Finland	40%	29%	15%	6%	7%	3%	▽
France	70%	14%	7%	5%	3%	1%	▽
Germany	41%	18%	22%	10%	7%	2%	▽
Greece	48%	22%	17%	8%	4%	1%	▽
Ireland	54%	12%	14%	11%	8%	1%	△
Italy	50%	21%	8%	10%	10%	1%	▽
Netherlands	59%	17%	5%	8%	9%	2%	△
Spain	57%	12%	8%	15%	6%	3%	▽
Sweden	40%	14%	16%	17%	9%	4%	▽
Switzerland	41%	22%	10%	19%	7%	1%	▽
United Kingdom	61%	7%	17%	8%	6%	1%	▽



Share of annual B2B sales written off as bad debt

Region - Market: % of bad debt by share of respondents

% of bad debt	<0.5%	0.5% - 1%	1%-2%	2%-5%	5%-10%	>10%	Var.*
CEE	38%	20%	16%	14%	7%	5%	△
Bulgaria	51%	15%	7%	10%	9%	8%	△
Czech Republic	39%	14%	18%	23%	6%	0%	△
Hungary	53%	16%	19%	11%	1%	0%	△
Poland	38%	24%	11%	14%	11%	2%	△
Romania	38%	22%	16%	11%	8%	6%	△
Slovakia	34%	21%	13%	12%	13%	7%	△
Slovenia	31%	29%	31%	5%	4%	0%	△
Türkiye	21%	16%	16%	22%	11%	15%	△

Deutschland

Zahlungsverhalten von B2B-Kunden (12 Monate)

Risikocluster: gemeldeter Anteil verspätet bezahlter B2B-Rechnungen (nach Prozent der Befragten)

0%

Verspätet bezahlte B2B-Rechnungen

13%

Befragte

1% - 30%

Verspätet bezahlte B2B-Rechnungen

55%

Befragte

31% - 60%

Verspätet bezahlte B2B-Rechnungen

22%

Befragte

61% - 100%

Verspätet bezahlte B2B-Rechnungen

10%

Befragte

Stichprobe: alle Befragten im untersuchten Markt

Quelle: Atradius Zahlungsmoralbarometer Deutschland – 2026

Top 4 Gründe, warum B2B-Kunden Rechnungen verspätet bezahlen

% der Befragten – Mehrfachnennung möglich

Liquiditätsprobleme beim Kunden

50%

Interne Freigabeverzögerungen

33%

Verzögerungen bei Bankabwicklung

28%

Komplexer Zahlungsprozess

18%

Stichprobe: alle Befragten im untersuchten Markt

Quelle: Atradius Zahlungsmoralbarometer Deutschland – 2026

Aufschlüsselung überfälliger Zahlungen

% der überfälligen Rechnungen nach Zahlungszeitpunkt

<30 Tage

71%

Befragte

31-60 Tage

16%

Befragte

61-90 Tage

9%

Befragte

> 90 Tage

4%

Befragte

Stichprobe: alle Befragten im untersuchten Markt

Quelle: Atradius Zahlungsmoralbarometer Deutschland – 2026

Gemeldete Forderungsausfälle

% der Befragten – Höhe der Forderungsausfälle

<1% Forderungsausfälle

59%

Befragte

1% - 2% Forderungsausfälle

20%

Befragte

2% - 5% Forderungsausfälle

11%

Befragte

> 5% Forderungsausfälle

10%

Befragte

Stichprobe: alle Befragten im untersuchten Markt

Quelle: Atradius Zahlungsmoralbarometer Deutschland – 2026



Economy

Foreign trade

1,564
bn

exports

1,362
bn

imports

€ 202
bn

export surplus



W kwietniu 2026 r. z Niemiec wyeksportowano o **4,8% więcej towarów**, a zaimportowano o **2,8% więcej towarów** (w ujęciu ilościowym) niż w tym samym miesiącu poprzedniego roku.

Na podstawie danych wstępnych Federalny Urząd Statystyczny (Destatis)

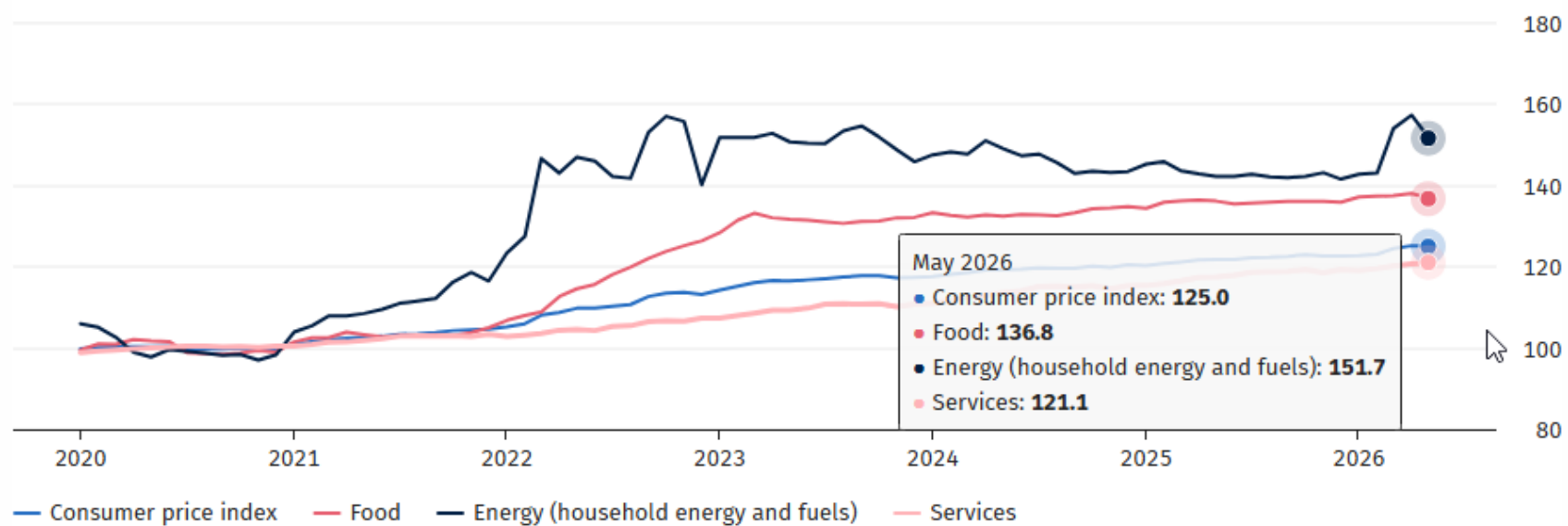
Inflation rate at +2.6% in May 2026

Inflation rate decreases slightly, energy prices remain high



Consumer price indices for Germany

2020=100



Entwicklung des Bruttoinlandsprodukts ⓘ

↗ **0,3 %**

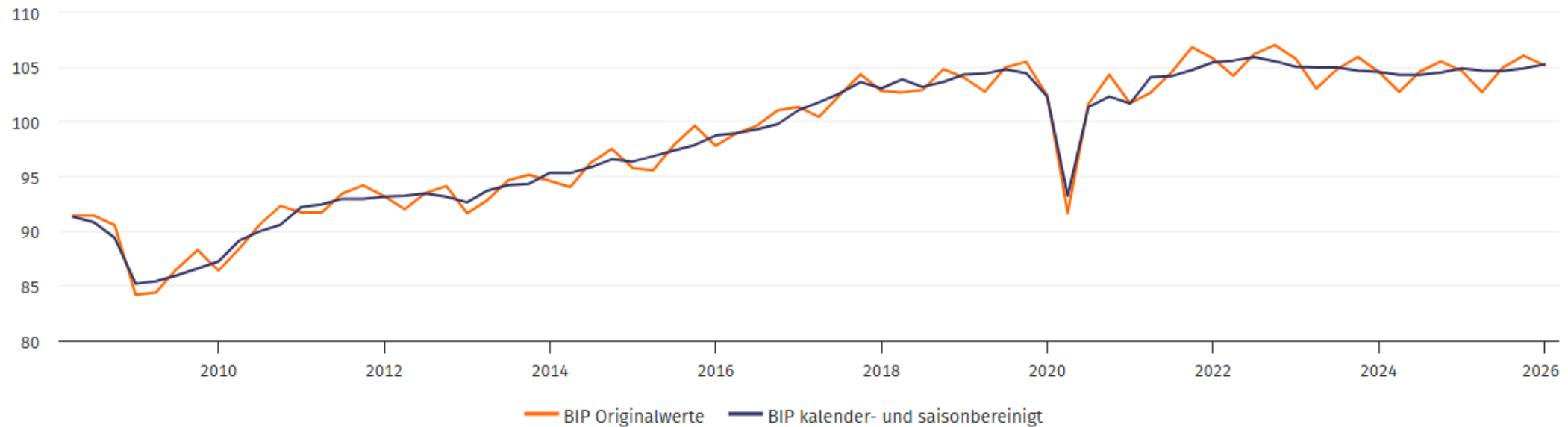
preis-, saison- und kalenderbereinigtes BIP im 1. Quartal 2026 gegenüber dem Vorquartal

↗ **0,5 %**

preisbereinigtes BIP im 1. Quartal 2026 gegenüber dem Vorjahresquartal

Kettenindex, 2020 = 100, preisbereinigt

☰
Mehr



Bestimmungsland	Ausfuhrwert im Januar 2026 in 1000 Euro	Ausfuhrwert im Januar 2025 in 1000 Euro	Ausfuhrwert von Januar bis Januar 2026 in 1000 Euro	Ausfuhrwert von Januar bis Januar 2025 in 1000 Euro	Ausfuhrveränderung im Januar 2026 gegenüber Januar 2025 in 1000 Euro	Ausfuhrveränderung im Januar 2026 gegenüber Januar 2025 in %	Ausfuhrveränderung von Januar bis Januar 2026 gegenüber Vorjahreszeitraum in 1000 Euro	Ausfuhrveränderung von Januar bis Januar 2026 gegenüber Vorjahreszeitraum in %
Vereinigte Staaten	11 494 971	11 972 457	11 494 971	11 972 457	- 477 486	- 4,0	- 477 486	- 4,0
Frankreich	9 527 643	9 292 161	9 527 643	9 292 161	+ 235 482	+ 2,5	+ 235 482	+ 2,5
Niederlande	8 540 939	9 171 669	8 540 939	9 171 669	- 630 730	- 6,9	- 630 730	- 6,9
Polen	7 913 768	7 774 536	7 913 768	7 774 536	+ 139 232	+ 1,8	+ 139 232	+ 1,8
Italien	6 693 686	6 700 932	6 693 686	6 700 932	- 7 246	- 0,1	- 7 246	- 0,1
Österreich	6 540 442	6 377 447	6 540 442	6 377 447	+ 162 995	+ 2,6	+ 162 995	+ 2,6
Vereinigtes Königreich	6 504 190	6 624 896	6 504 190	6 624 896	- 120 706	- 1,8	- 120 706	- 1,8
Schweiz	6 116 087	6 017 999	6 116 087	6 017 999	+ 98 088	+ 1,6	+ 98 088	+ 1,6
China	5 580 956	6 220 100	5 580 956	6 220 100	- 639 144	- 10,3	- 639 144	- 10,3
Spanien	4 816 950	4 618 003	4 816 950	4 618 003	+ 198 947	+ 4,3	+ 198 947	+ 4,3

Ursprungsland	Einfuhrwert im Januar 2026 in 1000 Euro	Einfuhrwert im Januar 2025 in 1000 Euro	Einfuhrwert von Januar bis Januar 2026 in 1000 Euro	Einfuhrwert von Januar bis Januar 2025 in 1000 Euro	Einfuhrveränderung im Januar 2026 gegenüber Januar 2025 in 1000 Euro	Einfuhrveränderung im Januar 2026 gegenüber Januar 2025 in %	Einfuhrveränderung von Januar bis Januar 2026 gegenüber Vorjahreszeitraum in 1000 Euro	Einfuhrveränderung von Januar bis Januar 2026 gegenüber Vorjahreszeitraum in %
China	14 175 273	14 108 144	14 175 273	14 108 144	+ 67 129	+ 0,5	+ 67 129	+ 0,5
Vereinigte Staaten	7 008 554	7 946 964	7 008 554	7 946 964	- 938 410	- 11,8	- 938 410	- 11,8
Niederlande	6 693 589	8 052 440	6 693 589	8 052 440	- 1 358 851	- 16,9	- 1 358 851	- 16,9
Frankreich	5 892 976	5 074 972	5 892 976	5 074 972	+ 818 004	+ 16,1	+ 818 004	+ 16,1
Polen	5 722 168	6 596 038	5 722 168	6 596 038	- 873 870	- 13,2	- 873 870	- 13,2
Italien	5 142 614	5 234 822	5 142 614	5 234 822	- 92 208	- 1,8	- 92 208	- 1,8
Tschechien (ab 1993)	4 719 212	4 853 918	4 719 212	4 853 918	- 134 706	- 2,8	- 134 706	- 2,8
Schweiz	4 145 655	4 807 426	4 145 655	4 807 426	- 661 771	- 13,8	- 661 771	- 13,8
Österreich	3 980 718	4 061 974	3 980 718	4 061 974	- 81 256	- 2,0	- 81 256	- 2,0
Belgien (ab 1999)	3 565 853	3 753 014	3 565 853	3 753 014	- 187 161	- 5,0	- 187 161	- 5,0